



Automobile Club d'Italia

**DIREZIONE CENTRALE
SEGRETERIA ORGANI COLLEGIALI
E PIANIFICAZIONE**

Ufficio Segreteria Organi Collegiali

ALLA DIREZIONE
COMPARTIMENTALE
TOSCANA, LIGURIA, UMBRIA,
SARDEGNA, MARCHE,
EMILIA ROMAGNA CON IL
COORDINAMENTO DELLE
ATTIVITA' ASSOCIATIVE E
GESTIONE E SVILUPPO RETI

ALLA DIREZIONE CENTRALE
ANALISI STRATEGICA PER LE
POLITICHE DEL GRUPPO

AL SERVIZIO PER LA
GOVERNANCE DELLE
SOCIETA' CONTROLLATE ACI

ALL'UFFICIO
AMMINISTRAZIONE E
BILANCIO

Per il seguito di competenza, si comunica che il Consiglio Generale dell'Ente nella riunione del 12 febbraio 2025, ha adottato la seguente deliberazione:

IL CONSIGLIO GENERALE: "Visto il decreto legislativo 19 agosto 2016, n.175, testo unico in materia di Società a partecipazione pubblica; visto il vigente Regolamento di governance delle Società partecipate dall'Ente, adottato ai sensi dell'articolo 10, comma 1 *bis*, del decreto legge 25 luglio 2018, n.91, convertito con modificazioni dalla legge 21 settembre 2018, n. 108, con il quale è stata riconosciuta all'ACI e agli Automobile Club federati, in quanto Enti pubblici a base associativa non gravanti sulla finanza pubblica, la facoltà di adeguarsi con propri regolamenti ai principi generali desumibili dal citato decreto legislativo n.175/2016 sulla base delle rispettive specificità e secondo criteri di razionalizzazione e contenimento della spesa; visto l'articolo 7 del decreto legislativo n.36/2023 Codice dei contratti pubblici; vista la deliberazione adottata nella seduta del 27 giugno 2024, che deve intendersi integralmente riportata nel presente provvedimento anche ai fini motivazionali, con la quale è stata



Automobile Club d'Italia

autorizzata la stipula di un Accordo di collaborazione della durata di sei anni, con decorrenza dal 1° gennaio 2025 e scadenza al 31 dicembre 2030, con la Società *in house* ACI Informatica SpA, partecipata dall'Ente nella misura del 100% del capitale sociale, per la disciplina dell'affidamento, in regime di *in house providing* ai sensi e per gli effetti dell'articolo 4 del citato decreto legislativo n.175/2016 e dell'articolo 7 del citato decreto legislativo n. 36/2023, di servizi strumentali al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente; vista la deliberazione adottata nella seduta del 18 dicembre 2024, che deve parimenti intendersi riportata nel presente provvedimento anche ai fini motivazionali, con la quale sono state approvate le tariffe dei servizi strumentali che la Società sarà chiamata a rendere all'Ente in attuazione dell'Accordo medesimo; vista la nota prot. n. 1757/24 del 30 dicembre 2024, con la quale il Segretario Generale sottopone al Consiglio Generale la proposta della Divisione Attività associative e Gestione e Sviluppo Reti di affidamento ad ACI Informatica, ai sensi del nuovo Accordo di collaborazione, dei servizi in ambito informatico, dei servizi professionali specialistici e dei servizi in ambito *E2E/BusinessProcess Outsourcing/Assimilabili* di pertinenza della stessa Divisione concernenti la gestione, il supporto e lo sviluppo della Rete della Federazione, sulla base dei *Portafogli lavori* definiti congiuntamente con la Società, articolati in commesse riferite alle attività ed ai servizi da rendere all'Ente nel 2025 per i seguenti macro ambiti: 1) Supporto tecnico-commerciale e amministrativo alla Rete della Federazione ACI; 2) Supporto tecnico-commerciale per la gestione e l'acquisizione di *partnership* commerciali; 3) Progettazione e sviluppo di campagne di *marketing* nazionali con creatività esterna; 4) Progettazione e sviluppo di campagne di *marketing* per promozione locale; 5) Ideazione dei materiali Punto vendita e selezione e personalizzazione dei *gadget*; 6) Formazione tecniche di vendita e *marketing* locale alla Rete della Federazione; 7) Invita Revisione; 8) Realizzazione della versione digitale della rivista *L'Automobile*, destinata alla consultazione gratuita da parte dei Soci; 9) Supporto alla realizzazione della quinta ed ultima annualità del progetto *Nuovo sistema servizi integrati per il mercato aziendale*; considerato che le attività ed i servizi in parola risultano coerenti con gli indirizzi strategici della Federazione per il triennio 2023-2025, con particolare riferimento al rafforzamento della Rete mediante un adeguato supporto agli Automobile Club e alle loro Delegazioni, nonché funzionali a supportare l'attuazione delle finalità istituzionali dell'Ente ed il conseguimento degli obiettivi specifici e degli indicatori di valore pubblico previsti nell'ambito dei documenti di pianificazione della Federazione stessa; preso atto di quanto rappresentato dalla competente Divisione in ordine alle motivazioni a sostegno del ricorso alla Società in modalità *in house providing* ed ai vantaggi conseguibili per l'Ente in termini di efficienza, economicità, qualità dei servizi erogati e perseguimento di interessi strategici; considerata, in particolare, la pluriennale esperienza maturata da ACI Informatica nella gestione di servizi connotati da una forte specializzazione e una profonda conoscenza dei settori di riferimento, tra i quali anche quelli inerenti al settore associativo; tenuto conto che la Società risponde ai requisiti di cui al citato decreto legislativo n. 36/2023 e che la stessa è soggetta a controllo analogo da parte dell'Ente a garanzia dell'allineamento delle proprie decisioni strategiche agli interessi pubblici dell'ACI; preso atto che ACI Informatica opera in armonia con gli obiettivi ed i piani di sviluppo indicati dall'Ente, nel rispetto degli indirizzi strategici e delle regole di *governance* ed uniformando la propria organizzazione a criteri di



Automobile Club d'Italia

efficienza, efficacia, economicità, tempestività e trasparenza, rispetto dei principi etici e delle disposizioni normative in materia di anticorruzione e di tutela della *privacy*; considerato che la Società è dotata di una specifica Direzione *Territorio & Network ACI*, che garantisce il costante monitoraggio delle iniziative poste in essere dagli Automobile Club e dalla rete delle loro Delegazioni e fornisce il proprio supporto al perseguimento degli obiettivi di consolidamento e incremento del portafoglio associativo, fidelizzazione dei Soci e promozione dei servizi presso i *prospect*, individuazione e ampliamento dei canali di vendita, sviluppo ed estensione dei progetti previsti nell'ambito del PIAO di Federazione, realizzazione di modelli di analisi territoriale e svolgimento di attività di formazione a beneficio della Rete, monitoraggio, analisi e reportistica sull'andamento della produzione associativa; preso atto che i servizi oggetto di affidamento alla Società, sul piano tecnico e per le caratteristiche peculiari degli ambiti operativi cui si riferiscono, richiedono una forte specializzazione e una profonda conoscenza dei settori di riferimento; tenuto conto che il supporto di ACI Informatica assicura all'Ente la possibilità di gestire in forma integrata gli aspetti contabili, giuridico-amministrativi, tecnici e informatici delle attività in campo associativo e garantisce in maniera efficace, in tale ambito, le esigenze di addestramento, formazione, aggiornamento e coordinamento degli oltre 2.000 punti di servizio attivi sul territorio nazionale; considerato che la stessa Società dispone di una capillare rete di *Account* dotata di un consolidato *know how* tecnico-commerciale nel settore associativo ed un'approfondita conoscenza del contesto socio-economico di ciascun Automobile Club, elemento essenziale per l'efficace sviluppo delle relative attività; preso atto dei positivi risultati in termini di sviluppo associativo che l'attuale assetto organizzativo e gli apporti specialistici di ACI Informatica hanno concorso a determinare a beneficio dell'Ente; considerato che il modello di gestione *in house*, sperimentato positivamente con la Società è tale da garantire risultati estremamente significativi, in condizioni di efficienza, efficacia, economicità della gestione e qualità dei servizi resi, strettamente funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente in ambito associativo; tenuto conto che lo specifico *know how* maturato negli anni da ACI Informatica e gli investimenti dalla stessa effettuati in termini di infrastrutture, *compliance* ed innovazione, consentono all'Ente di conseguire risparmi rispetto all'ipotesi di ricorso a soggetti esterni, a parità di qualità e livelli di servizi erogati; visto, relativamente agli aspetti di congruità economica delle tariffe relative ai servizi strumentali oggetto di conferimento ad ACI Informatica, il documento di *fairness opinion* predisposto da un *Advisor* esterno, già esaminato nella citata seduta del 18 dicembre 2024 ai fini dell'approvazione delle tariffe stesse, nonché la connessa *Relazione descrittiva del procedimento di valutazione della congruità economica ex art. 7 del D.lgs. 26/2023 e s.m.i.*; tenuto conto che le valutazioni effettuate hanno consentito all'*Advisor* di riscontrare che le condizioni economiche previste per i servizi in questione risultano nel complesso congrue rispetto ai valori di mercato rilevati nell'ambito delle analisi di *benchmarking* effettuate; preso atto che la competente Divisione quantifica in €.9.278.784,70, oltre IVA ove dovuta, l'importo massimo da riconoscere alla Società per l'erogazione dei servizi di supporto all'associazionismo ed alla Rete nel 2025; ravvisata la sussistenza dei requisiti previsti per l'affidamento alla Società in modalità *in house* delle richiamate attività e servizi per l'anno 2025, ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo n.175/2016, dell'articolo 7 del decreto legislativo n.36/2023 e del nuovo Accordo di collaborazione con l'Ente; ritenuto,



Automobile Club d'Italia

per le motivazioni di cui sopra, di dare corso all'affidamento in parola, configurandosi lo stesso quale soluzione idonea a garantire la qualità e l'efficienza delle prestazioni e l'ottimale impiego delle risorse, anche in termini di riutilizzo e valorizzazione del patrimonio specifico di conoscenze, competenze e professionalità maturate nel corso degli anni da ACI Informatica, e quindi atta a supportare al meglio gli obiettivi ed i programmi di sviluppo dell'Ente in materia di gestione e supporto alla Rete ed a garantire il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente; **autorizza**, ai sensi del vigente Accordo di collaborazione, l'affidamento alla Società *in house* ACI Informatica Spa dei servizi e delle attività richiamati in premessa per l'anno 2025, concernenti la gestione, il supporto e lo sviluppo della Rete della Federazione, nonché altri servizi in ambito associativo, con riconoscimento alla stessa Società dell'importo complessivo massimo di €.9.278.784,70, oltre IVA ove dovuta. La relativa spesa trova copertura nel Conto di costo 4107 "*Spese per prestazioni di servizi*" del budget di gestione assegnato per l'esercizio 2025 alla Direzione Compartimentale Toscana, Liguria, Umbria, Sardegna, Marche, Emilia Romagna – Divisione Attività Associative e Gestione e Sviluppo Reti. Il pagamento alla Società avrà luogo, in linea con quanto previsto dal nuovo Accordo di collaborazione, previa fatturazione, ad esito della verifica circa lo stato di avanzamento delle attività svolte. La citata Divisione Attività Associative e Gestione e Sviluppo Reti è incaricata di curare gli adempimenti connessi e conseguenti alla presente deliberazione. L'esecutività della stessa rimane subordinata alla positiva verifica della sussistenza dell'integrale copertura della relativa spesa nel conto di costo di cui sopra a seguito dell'approvazione del 1° provvedimento di rimodulazione del budget dell'Ente per il 2025.".

Con i migliori saluti.

IL DIRIGENTE